

永續供應鏈

供應商是公司營運的重要夥伴，強信機械期許與供應商保持良好合作關係，除品質、成本、服務須符合本公司需求外，2024 年起已將環境面及社會面篩選標準加入供應商評鑑中，希望透過自身影響力，帶動整條價值鏈的合作夥伴們一起建構服務價值鏈的永續發展。

重大主題-永續供應鏈	
對公司的重要性	供應商是公司營運的重要夥伴，強信機械期許與供應商建構服務價值鏈的永續發展，依據採購管理制度與相關法規作業，進行有效管理，保障產品品質、交期，降低營運風險，與供應商共同守法、負責，遵守社會與環境責任。
政策/承諾	本公司依據採購管理辦法、供應商管理辦法進行採購作業，並運作供應商評定及新供應商准入，確保供應商合作符合相關規範。
短期目標	實施供應商現場訪問考察、評定，以推廣企業社會責任活動，2024-2025 年主要供應商訪問 30 家。
中長期目標	協同供應商共同落實企業社會責任，2026-2028 年主要供應商走訪 30 家，2029-2033 年主要供應商走訪覆蓋率 60%以上。
投入資源	每年供應商會議，除品質、交期、服務內容之 ISO 9001 既有要求外，2024 年度增加 ESG 知識說明及企業社會責任活動推廣。
績效評估機制	1. 以社會責任活動推廣花費人力、物力、財力評定前 3 名，頒發社會責任優良供應商獎。 2. 合作供應商每月從品質、交期、服務多個維度進行評價，高於 70 分為合格供應商，低於 70 分的每月制定改善措施，年度平均低於 70 分的年底組織綜合評鑑是否淘汰並開發新供應商替代
2024 年度 績效成果	2024 年完成主料主要供應商評價 211 家，供應商合格率 92.40% 2024 已於 11 月完成供應商大會，供應商已完成永續承諾書簽屬 100% 2024 年關鍵原物料經檢驗 100%通過 RoHS/REACH 國際限令要求 2024 年違反禁限用物質導致的客戶申訴 0 件 2024 年已建立 ESG 環境及社會標準供應商自評表並已納入相關採購程序書 SOP，自 2025 年起將於新供應商及既有供應商陸續實施
責任部門/ 申訴機制	違反法規事宜，透過總經辦開立糾正預防報告單分析檢討； 重大犯規事件上報董事會研究處理 / 採購部

供應鏈管理

1、供應商評價

新供應商選擇，公司依據新供應商調查評估表進行新供應商評估，必要時供應商現場實地考察，並透過後續樣品交付驗證新供應商的保障能力。合作供應商每月從品質、交期、服務多個維度進行評價。2024 年度供應商評定總計 211 家，評定 70 分以上合格供應商 195 家，不合格供應商 16 家（淘汰 2 家）。

2、環保控制

嚴格遵守法令法規和客戶要求，保證交付產品符合 RoSH 歐盟法規相關標準

3、風險控制

為避免供應商經營不善倒閉或違規關停影響公司生產運營，公司推行採購物料技術設計市場通用化、內部物料通用化原則，採用同一物料多家供貨，保證穩定供貨，降低斷貨風險

4、供應商溝通

定期走訪與供應商的交流學習並對供應商現場指導改善，對公司的技術規範提供有效的支持，秉持「共贏合作、和諧發展」的合作氛圍。

降低原物料運輸對環境造成的衝擊

強信機械選擇供應商時，除對品質、交期、成本考量外，也考慮盡可能降低原物料長距離運輸，避免過度產生溫室氣體排放而對環境造成衝擊與傷害。近年來強信機械一致推行採購物料本土化，中國大陸採購金額已超過 95%；當地扶持多家工序委外加工，促進萊州就業與經濟發展；與煙台理工萊州分校，為學校創建實習車間，為社會培養人才。

當地採購比例

項次	年度	2022 年	2023 年	2024 年
當地供應商家數佔比 (%)		99.00%	99.00%	99.40%
當地採購金額佔比 (%)		91.60%	97.44%	96.27%

註：強信機械主要營運據點位於山東省，故「當地」定義為中國直接取得之原物料。

供應商評鑑

強信機械依『供應商管理程序』對供應商進行績效評鑑與風險評估，評估項目包含營運、環保、生產控制等項目，如是否通過 ISO 9001、ISO 14001、ISO 45001 及消防安檢是否合格等，針對評鑑不佳者安排稽核輔導並酌予減單，每半年對高風險供應商進行持續改善和管理，若無法改善者將導入新廠商並汰除之，未來將持續以供應商大會向供應商宣導 ESG 相關政策與措施。

以 ESG 環境/社會標準篩選新供應商	
當年度新供應商家數	0
ESG 篩選比率	0%
以 ESG 環境/社會標準稽核既有供應商	
項目	2024 年
已進行環境/社會衝擊評估之供應商數量	3
已鑑別對環境/社會具有重大實際或潛在負面衝擊的供應商數量	0
供應鏈中經鑑別有重大實際或潛在負面的環境衝擊。	-
已鑑別對環境/社會具有重大實際或潛在負面衝擊的供應商中， 經評估後已有所改善的比例。	-
已鑑別對環境/社會具有重大實際或潛在負面衝擊的供應商中， 經評估後終止合作關係的比例以及終止的原因。	-

註：強信機械多數供應商皆為微型或小型企業，尚未評估相關 ESG 議題。

2024 年度先針對已有 ESG 報告書之大型企業進行揭露，未來視情況再增加統計數據。