

永續供應鏈

供應商是公司營運的重要夥伴，強信機械期許與供應商保持良好合作關係，除品質、成本、服務須符合本公司需求外，2024 年起已將環境面及社會面篩選標準加入供應商評鑑中，希望透過自身影響力，帶動整條價值鏈的合作夥伴們一起建構服務價值鏈的永續發展。

重大主題-永續供應鏈	
對公司的重要性	供應商是公司營運的重要夥伴，強信機械期許與供應商建構服務價值鏈的永續發展，依據採購管理制度與相關法規作業，進行有效管理，保障產品品質、交期，降低營運風險，與供應商共同守法、負責，遵守社會與環境責任。
政策/承諾	本公司依據採購管理辦法、供應商管理辦法進行採購作業，並運作供應商評定及新供應商准入，確保供應商合作符合相關規範。
短期目標	實施供應商現場訪問考察、評定，以推廣企業社會責任活動，2024-2025 年主要供應商訪問 30 家。
中長期目標	協同供應商共同落實企業社會責任，2026-2028 年主要供應商走訪 30 家，2029-2033 年主要供應商走訪覆蓋率 60%以上。
投入資源	每年供應商會議，除品質、交期、服務內容之 ISO 9001 既有要求外，2024 年度增加 ESG 知識說明及企業社會責任活動推廣。
績效評估機制	<ol style="list-style-type: none">以社會責任活動推廣花費人力、物力、財力評定前 3 名，頒發社會責任優良供應商獎。合作供應商每月從品質、交期、服務多個維度進行評價，高於 70 分為合格供應商，低於 70 分的每月制定改善措施，年度平均低於 70 分的年底組織綜合評鑑是否淘汰並開發新供應商替代
2024 年度 績效成果	2024 年完成主料主要供應商評價 211 家，供應商合格率 92.40% 2024 已於 11 月完成供應商大會，供應商已完成永續承諾書簽署 100% 2024 年關鍵原物料經檢驗 100%通過 RoHS/REACH 國際禁令要求 2024 年違反禁限用物質導致的客戶申訴 0 件 2024 年已建立 ESG 環境及社會標準供應商自評表並已納入相關採購程序書 SOP，自 2025 年起將於新供應商及既有供應商陸續實施
責任部門/ 申訴機制	違反法規事宜，透過總經辦開立糾正預防報告單分析檢討； 重大犯規事件上報董事會研究處理 / 採購部

供應鏈管理

1、供應商評價

新供應商選擇，公司依據新供應商調查評估表進行新供應商評估，必要時供應商現場實地考察，並透過後續樣品交付驗證新供應商的保障能力。合作供應商每月從品質、交期、服務多個維度進行評價。2024 年度供應商評定總計 211 家，評定 70 分以上合格供應商 195 家，不合格供應商 16 家（淘汰 2 家）。

2、環保控制

嚴格遵守法令法規和客戶要求，保證交付產品符合 RoSH 歐盟法規相關標準

3、風險控制

為避免供應商經營不善倒閉或違規關停影響公司生產運營，公司推行採購物料技術設計市場通用化、內部物料通用化原則，採用同一物料多家供貨，保證穩定供貨，降低斷貨風險

4、供應商溝通

定期走訪與供應商的交流學習並對供應商現場指導改善，對公司的技術規範提供有效的支持，秉持「共贏合作、和諧發展」的合作氛圍。

降低原物料運輸對環境造成的衝擊

強信機械選擇供應商時，除對品質、交期、成本考量外，也考慮盡可能降低原物料長距離運輸，避免過度產生溫室氣體排放而對環境造成衝擊與傷害。近年來強信機械一致推行採購物料本土化，中國大陸採購金額已超過 95%；當地扶持多家工序委外加工，促進萊州就業與經濟發展；與煙台理工萊州分校，為學校創建實習車間，為社會培養人才。

當地採購比例

年度 項次	2022 年	2023 年	2024 年
當地供應商家數佔比（%）	99.00%	99.00%	99.40%
當地採購金額佔比（%）	91.60%	97.44%	96.27%

註：強信機械主要營運據點位於山東省，故「當地」定義為中國直接取得之原物料。

供應商評鑑

強信機械依『供應商管理程序』對供應商進行績效評鑑與風險評估，評估項目包含營運、環保、生產控制等項目，如是否通過 ISO 9001、ISO 14001、ISO 45001 及消防安檢是否合格等，針對評鑑不佳者安排稽核輔導並酌予減單，每半年對高風險供應商進行持續改善和管理，若無法改善者將導入新廠商並汰除之，未來將持續以供應商大會向供應商宣導 ESG 相關政策與措施。

以 ESG 環境/社會標準篩選新供應商	
當年度新供應商家數	0
ESG 篩選比率	0%
以 ESG 環境/社會標準稽核既有供應商	
項目	2024 年
已進行環境/社會衝擊評估之供應商數量	3
已鑑別對環境/社會具有重大實際或潛在負面衝擊的供應商數量	0
供應鏈中經鑑別有重大實際或潛在負面的環境衝擊。	-
已鑑別對環境/社會具有重大實際或潛在負面衝擊的供應商中經評估後已有所改善的比例。	-
已鑑別對環境/社會具有重大實際或潛在負面衝擊的供應商中，經評估後終止合作關係的比例以及終止的原因。	-

註：強信機械多數供應商皆為微型或小型企業，尚未評估相關 ESG 議題，

2024 年度先針對已有 ESG 報告書 之大型企業進行揭露，未來視情況再增加統計數據。